

 <p>Egate</p> <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</p> <p>SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>PLANEACIÓN Y CALIDAD</p> <p>DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD</p> <p>SISTEMA DE GESTIÓN</p> <p>CONTROL DOCUMENTAL</p>			
	<p>ACTA DE REUNIÓN</p>			
	Código:	SDS-PYC-FT-001	Versión:	8
<p>Elaborado por: Nury Leguizamon Amaya / Revisado por: Alvaro Amado Camacho / Aprobado por: Juan Carlos Jaramillo Correa</p>				

**Tema: Primer Dialogo de Rendición de Cuentas 2024**

Dependencia (Dirección / Oficina)	Proceso
Dirección de Participación Social, Gestión Territorial y Transectorialidad	Gestión Social en Salud

Objetivo	Fecha: 23/04/2024			
Presentar a los participantes los resultados de la gestión en salud durante los primeros 100 días del actual gobierno y los avances en la definición del modelo de salud en el actual gobierno	Tipo de reunión	Asistencia Técnica:		
		Asesoría ( )	Capacitación ( )	
		Orientación ( )	Acompañamiento ( )	
		Otro ( )   Dialogo de rendición de cuentas		
	Modalidad:	Presencial ( X )	Virtual ( )	Mixta ( )
	Lugar:	Auditorio principal SDS Facebook Live SDS		
	Hora Inicio:	1:40 pm Hora Fin: 4:15 pm		
	Notas por:	Johann Sebastián Gonzalez Villarraga, Ana Shirley Corredor Rodero y Flor Angela Vargas		
Próxima Reunión:	Por definir			
Quien cita:	NA			

**TEMAS Y COMENTARIOS TRATADOS \***

Se inicia proceso de inscripción de los participantes a la 1:40 pm, para dar paso posterior al ingreso al auditorio.

A fin de dar cumplimiento al objetivo propuesto se inicia la sesión a las 2:30 pm con el siguiente orden del día

- **Bienvenida** a los y las participantes a cargo de Luisa Fernanda Rico, de la oficina Asesora de comunicaciones, quien agradece la participación de los representantes de las formas e instancias, veedurías y ciudadanía en general, así como los funcionarios presentes.
- **Presentación de la metodología del evento.** En primera instancia el secretario presentará los avances en el marco de los 100 primeros días, para luego dar paso al dialogo con la ciudadanía y se abrirá el espacio de preguntas.

Se recuerda a los participantes que las inquietudes se recibirán en el formato definido para tal fin, con el cual se cuenta tanto de manera física, como virtual.

- **Presentación gestión Secretario de Salud.** El señor secretario de salud Gerson Bermont agradece la participación y manifiesta que su interés es dar respuesta a las necesidades presentadas por la comunidad.

Manifiesta que al iniciar su gestión encontró cosas buenas y cosas malas y frente a estas ultimas se deben tomar acciones, por lo cual tanto él como su equipo cumplen con el mandato del Alcalde frente a la importancia de estar trabajando en el territorio de manera directa con la comunidad y tener insumos para la construcción del plan de desarrollo.

Con relación a las subredes, manifiesta la importancia de su defensa e informa que las perdidas del ultimo año suman un billón de pesos, señalando el impacto de esta perdida. Agrega que hay un plan para sacarlas adelante, buscando garantizar la eficiencia y en el marco de este plan se esta

 <b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> SECRETARÍA DE SALUD	PLANEACIÓN Y CALIDAD DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL			
	<b>ACTA DE REUNIÓN</b>			
	Código:	SDS-PYC-FT-001	Versión:	
Elaborado por: Nury Leguizamon Amaya / Revisado por: Alvaro Amado Camacho / Aprobado por: Juan Carlos Jaramillo Correa				

adelantando el proceso de selección de gerentes, los cuales deben cumplir con los requisitos definidos y así aportan a la recuperación de la red pública.

Con relación a Capital Salud, se informa que el alcalde aprobó que se le entreguen 92.500 millones de pesos y se haga un seguimiento al cumplimiento de indicadores, de manera que se fortalezca la EPS pública, con el acompañamiento de la Supersalud sin que medie una intervención.

Con relación a la Secretaría de Salud de Bogotá, se resalta la calidad del talento humano, sin desconocer las oportunidades de mejora. Se busca mejorar los procesos de atención a la ciudadanía, y reforzar la humanización de la atención.

Se presenta video sobre el estado en que se encontró la SDS y las proyecciones de esta administración, resaltando la importancia de recuperar el papel de las subredes en el Distrito Capital.

Posterior se presentan las acciones adelantadas en cumplimiento y para dar cierre a lo programado por la administración anterior, el cual va hasta junio del presente año. Acciones orientadas al aseguramiento, a las acciones de salud pública, así como las actividades de vigilancia desarrolladas en el Distrito y la gestión ambiental adelantada.

De igual manera se presentan las acciones en las cuales no hubo cumplimiento, en primera instancia lo relacionado con la dignificación del talento humano, seguido por la cobertura de vacunación canina y felina, en tercer lugar, la atención por los canales establecidos a los diferentes tipos de violencia que afronta la población, control a las ambulancias a través del CRUE.

Teniendo en cuenta que estas son metas de ciudad, es claro que la actual administración continúa trabajando para su cumplimiento.

Se muestra el comportamiento de la pirámide poblacional de la ciudad, la cual muestra el incremento de la población mayor, proceso frente al cual las entidades deben preparar su capacidad de respuesta de acuerdo con las características demográficas de la población, buscando la calidad de vida y el bienestar de la ciudadanía.

Es muy importante la ubicación de los servicios de salud de manera que faciliten la movilidad de las y los usuarios, para lo cual se han realizado mesas de trabajo con las diferentes EPS.

Se señala la importancia del fomento de hábitos saludables desde el hogar tanto en aspectos nutricionales, así como en salud mental y en actividad física

Se presenta video con las propuestas del Plan Distrital de Desarrollo el cual busca mejorar y garantizar el acceso a los servicios de salud. En el video se señalan las metas y las actividades propuestas.

La presentación continúa mencionando enfermedades que ya deberían estar erradicadas como la tuberculosis y se asocian a condiciones o determinantes sociales que favorecen su desarrollo, por eso es muy importante el trabajo intersectorial que se oriente a dar respuestas efectivas a dichos determinantes, entendiendo así que la salud es el resultado de la gestión de varios actores institucionales y comunitarios.

En el marco de estas acciones que incluyen el trabajo intersectorial se habla de la Atención Primaria Social, la cual va a ser el corazón del plan de desarrollo y buscando que la gestión de las diferentes entidades aporte al fomento de la salud pública en la ciudad.

El señor Secretario finaliza su presentación agradeciendo a los participantes por su aporte permanente a los procesos participativos.

La presentación utilizada por el señor secretario fue la siguiente.



### Cierre del Plan Desarrollo Actual

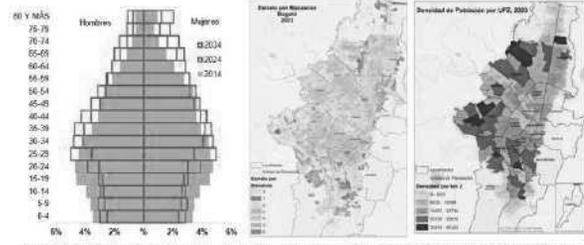
Área de Intervención	Cobertura (%)
Planear el desarrollo institucional de la Secretaría de Salud, implementando acciones que permitan el logro de los objetivos de la Ley 1712 de 2014, Ley 1715 de 2014 y Ley 1716 de 2014, en el marco del Plan de Desarrollo 2014-2018.	100%
Realizar el control de gestión administrativa, con el fin de garantizar la calidad de los servicios de salud.	100%
Realizar el control de gestión administrativa, con el fin de garantizar la calidad de los servicios de salud.	100%
Realizar el control de gestión administrativa, con el fin de garantizar la calidad de los servicios de salud.	100%
Realizar el control de gestión administrativa, con el fin de garantizar la calidad de los servicios de salud.	100%
Realizar el control de gestión administrativa, con el fin de garantizar la calidad de los servicios de salud.	100%
Realizar el control de gestión administrativa, con el fin de garantizar la calidad de los servicios de salud.	100%
Realizar el control de gestión administrativa, con el fin de garantizar la calidad de los servicios de salud.	100%
Realizar el control de gestión administrativa, con el fin de garantizar la calidad de los servicios de salud.	100%

**Recursos del Sector 2024**  
 Necesidad de presupuesto para el sector: **4.506 millones**  
 Presupuesto del sector para la vigencia: **4.028 millones**

La administración inició una revisión y reorganización de procesos en cada uno de las áreas de la Secretaría, esto con el propósito de generar eficiencias que permitan que, con el trabajo conjunto entre el talento humano de planta y contrato, se pueda mantener y fortalecer la misión de la entidad.



### Contexto Distrital



Bogotá se encuentra en una **transición demográfica** y epidemiológica: tenemos con alta densidad poblacional y heterogeneidad en sus condiciones de vida. **Menos nacimientos, una ciudad que envejece**, lo cual demanda un **mejor servicio** a sus ciudadanos y a los roles de cuidado.



**ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.**  
SECRETARÍA DE SALUD

PLANEACIÓN Y CALIDAD  
DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD  
SISTEMA DE GESTIÓN  
CONTROL DOCUMENTAL

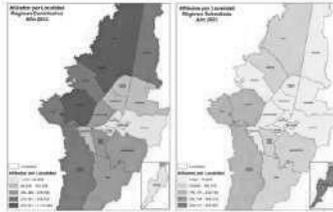


ACTA DE REUNIÓN

Código: SDS-PYC-FT-001 Versión: 8

Elaborado por: Nury Leguizamón Amaya / Revisado por: Alvaro Amado Camacho / Aprobado por: Juan Carlos Jaramillo Correa

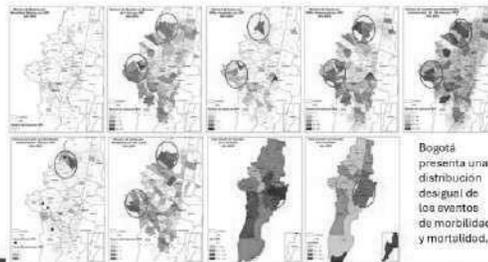
### Distribución de la población asegurada



- En el año 2023 el porcentaje de población afiliada al régimen contributivo fue de 75% - 5% menos que en el 2021.
- En el año 2023 hubo un aumento de las personas afiliadas al régimen subsidiado del 24% respecto del 2021.
- Al analizar la población del régimen subsidiado, el 49% de esta con la red pública y el 51% con la red privada lo cual tensiona la sostenibilidad de lo público.

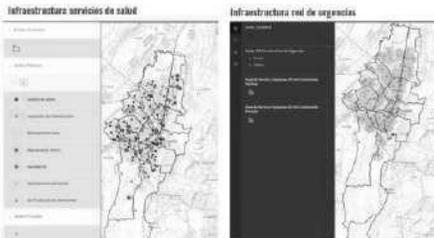
	2021	2023	% 2023	% 2021	% diferencia
Contributivo	8.201.100	8.542.234	74,6%	66,3%	-8%
Subsidiado	1.736.626	1.420.292	21,7%	17,5%	24%
<b>Total</b>	<b>9.937.727</b>	<b>9.962.526</b>			
Tasa	0,917,814	0,979,138			

### Eventos en Salud Pública



Bogotá presenta una distribución desigual de los eventos de morbilidad y mortalidad.

### Distribución de los servicios de salud



- Existe una concentración de servicios de salud y red de urgencias en la zona nororiental de la ciudad.
- No se relaciona con los perfiles de riesgo de la población.
- La actual distribución generará tiempos de desplazamiento y aumento de gasto en los usuarios.

Video  
Plan Distrital de Desarrollo

### Tensiones frente a la atención social y en salud en Bogotá

**1**  
Inequidades en el acceso efectivo distribución y calidad de la atención primaria social y en salud (oportunidad, continuidad, seguridad, pertinencia, humanización e integración).

**2**  
Deficiencia de la gobernabilidad y gobernanza intersectorial y transversal para obtener resultados en bienestar, calidad de vida y mejores resultados en salud.

**3**  
Inequidades poblacionales, ambientales, sociales, económicas y territoriales presentes en el Distrito Capital que inciden en el acceso a servicios sociales diferenciados y determinan el estado de salud de la población.

**4**  
Carga persistente de eventos prioritarios en salud pública, asociados a determinantes sociales y vulnerabilidad.

**5**  
Insuficientes capacidades para prevenir, alertar y dar respuesta oportuna social y en salud ante alertas sanitarias, emergencias, desastres, enfermedades emergentes y reemergentes.



**ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.**  
SECRETARÍA DE SALUD

PLANEACIÓN Y CALIDAD  
DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD  
SISTEMA DE GESTIÓN  
CONTROL DOCUMENTAL



ACTA DE REUNIÓN

Código:	SDS-PYC-FT-001	Versión:	8
---------	----------------	----------	---

Elaborado por: Nury Leguizamón Amaya / Revisado por: Alvaro Amado Camacho / Aprobado por: Juan Carlos Jaramillo Correa

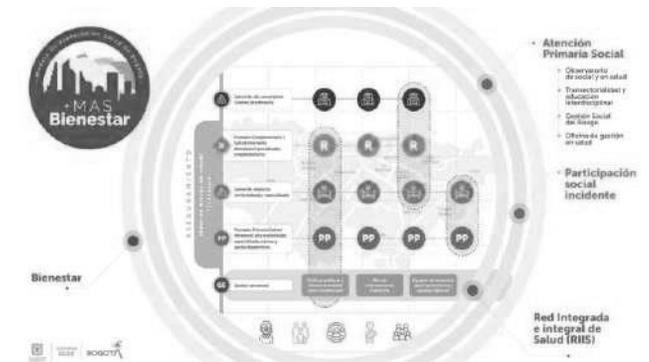
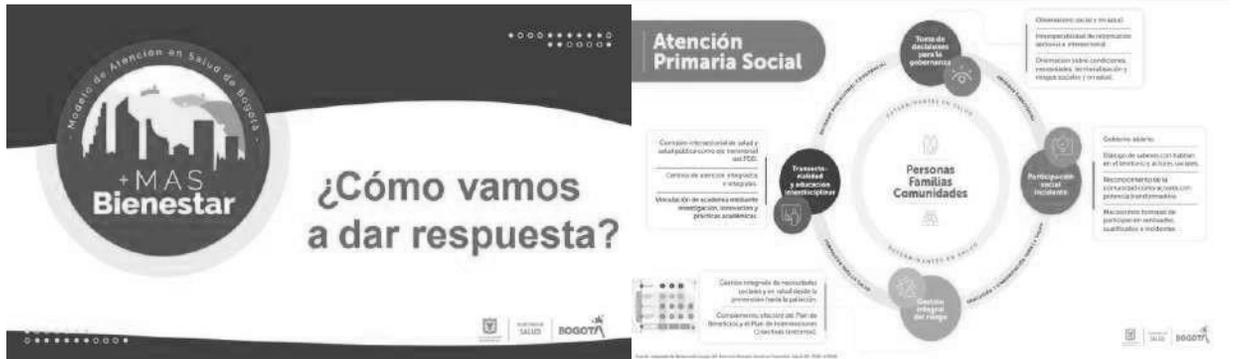


**Cambios en el análisis territorial**

- Se proyecta abarcar el 100% del territorio y la población.
- Se reconoce las zonas y poblaciones con mayor vulnerabilidad social, también los riesgos en salud de zonas históricamente no reconocidas por los modelos anteriores.
- Se definen necesidades tanto territoriales como familiares.
- Se dará respuesta integral e integrada sectorial e interseccionalmente según tipología de riesgo.

**Tipología de sectores catastrales**

- 1 Alto
- 2 Medio
- 3 Bajo
- 4 Ruralidad (Enclaves rurales)



 <b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> SECRETARÍA DE SALUD	PLANEACIÓN Y CALIDAD DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	<b>ACTA DE REUNIÓN</b>				
	Código:	SDS-PYC-FT-001	Versión:	8	
Elaborado por: Nury Leguizamón Amaya / Revisado por: Alvaro Amado Camacho / Aprobado por: Juan Carlos Jaramillo Correa					

#### Mesas de trabajo para la construcción del nuevo Modelo de Salud

Bloque 1	Bloque 2	Bloque 3	Bloque 4	Bloque 5
30 de abril al 3 de mayo	4 de mayo al 10 de mayo	14 al 17 de mayo	20 al 24 de mayo	27 al 31 de mayo
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mujer y género</li> <li>• Juventud</li> <li>• Comunidad LGBTIQ+</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunidad Afro</li> <li>• Pueblo indígena</li> <li>• Pueblo Rom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asociaciones de pacientes de alto costo</li> <li>• Asociaciones de pacientes de enfermedades huérfanas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asociaciones de Usuarios</li> <li>• COPACOS</li> <li>• Vendedores Ciudadanos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Población con discapacidad</li> <li>• Ruralidad</li> <li>• Población víctima de conflicto armado</li> <li>• Población migrante</li> </ul>

En estas mesas se orientaron:

- 1 representante de la Subsecretaría de Salud Pública
- 1 representante de la Subsecretaría de Aseguramiento
- 1 representante de la Subsecretaría de Participación



#### - **Dialogo ciudadano con el Secretario Distrital de Salud**

En el punto de **Dialogo ciudadano con el Secretario Distrital de Salud**, se cuenta con la participación de los veedores en representación de las comunidades y quienes trataron en el dialogo los temas solicitados a través de la consulta de expectativas.

Los veedores participantes, son:

- Orlando Caicedo de Sur Occidente
- Martha Cecilia Chamucero de Norte
- Ma Ofelia Cárdenas de Sur
- Hebert Guerrero de Centro Oriente

Previo a iniciar el diálogo con veedores, una representante de la población en condición de discapacidad pregunta sobre la renovación del convenio de la ruta de la salud y también manifiesta su inconformidad frente a la gestión que realiza el punto de autorizaciones de Capital en Usaquén. De igual manera solicita se adelanten las acciones para mejorar la accesibilidad en la SDS para población en condición de discapacidad.

Al respecto el señor secretario manifiesta con respecto a la ruta que el presupuesto se esta agotando y se están adelantando las acciones para conseguir los recursos que garanticen la continuidad de un proyecto que está en el corazón de la ciudadanía. En cuanto a Capital, se desarrollo una reunión con el gerente y el equipo directivo de la EPS para mejorar los aspectos que han generado inconformidad en la ciudadanía. Con relación a la accesibilidad se revisarán las acciones necesarias para su mejora.

Se reitera a los participantes la invitación a diligenciar el formato de preguntas que se ha entregado en el registro y también se encuentra el enlace para diligenciamiento de las personas conectadas virtualmente.

Se da inicio al diálogo, las y los lideres en representación de sus comunidades presentan al secretario, inquietudes frente a diferentes procesos, así:

**Orlando Caicedo**, líder de la localidad de Bosa, agradece la participación y reconoce la gestión del Secretario realizada de manera previa en otras entidades y ciudades, su pregunta es ¿Cómo se piensa hacer realidad la contratación con el régimen contributivo, ya que la ley no los obliga, y de esta manera se debe optimizar las nuevas instalaciones en temas de infraestructura en la ciudad de Bogotá? ¿Las subredes tienen la capacidad instalada para dar respuesta a la contratación?

Al respecto el secretario responde cómo los gobiernos anteriores han definido modelos de atención con diferentes estrategias, señalando como las aseguradoras no se han comprometido con estos procesos. Sin embargo, la actual situación del sistema los obliga a cambiar su posición y por lo tanto se espera lograr un

 <b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> SECRETARÍA DE SALUD	PLANEACIÓN Y CALIDAD DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL				
	<b>ACTA DE REUNIÓN</b>				
	Código:	SDS-PYC-FT-001	Versión:	8	
Elaborado por: Nury Leguizamón Amaya / Revisado por: Alvaro Amado Camacho / Aprobado por: Juan Carlos Jaramillo Correa					

compromiso de acuerdo de voluntades que involucre a todos los actores, donde la participación de las EPS es fundamental y estas entidades han manifestado su voluntad de vincularse activamente al modelo.

Es muy importante que posterior a la aprobación del Plan de desarrollo se logre la participación activa pensando en disminuir las barreras de acceso para la ciudadanía, sin importar su afiliación

La señora **Martha Chamucero** líder social de la localidad de Suba, agradece el acompañamiento de los profesionales de participación de la SDS y las subredes y pregunta ¿Cuáles han sido los logros y desafíos puntuales del Plan de Salud pública de intervenciones colectivas durante estos primeros 100 días de administración? De igual manera señala la importancia de tener en cuenta que en el territorio residen los afiliados al contributivo y al subsidiado, así como las personas con las diferencias poblacionales. La intervención en el territorio requiere el trabajo articulado de las diferentes entidades y los COPACOS deben hacer el seguimiento a esta gestión.

El señor secretario responde haciendo referencia a como la salud pública y el Plan de Intervenciones colectivas requieren la intervención de varios actores en busca de la educación de las comunidades y del mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades. Actualmente la administración está haciendo énfasis en la salud pública con seguridad y movilidad, teniendo en cuenta el impacto de estos temas en la vida de los habitantes del territorio.

Se aclara que la seguridad no solo se relaciona con eventos en calle, también tiene relación con la violencia intrafamiliar, la violencia contra la mujer y los niños, el bullying como expresión social, así como la intolerancia que se refleja de manera permanente en la interacción

Todas estas intervenciones apuntan a mejorar la salud mental de los bogotanos

La señora **Ma Ofelia Cárdenas** integrante del COPACO de Tunjuelito y de la Asociación de usuarios de Tunjuelito pregunto, ¿Cuál es el plan de contingencia, las acciones que se tienen contempladas frente a la ruta de la salud en cada una de las subredes integradas de servicios de salud? Señala la prevalencia de la ruralidad en las localidades que hacen parte de la subred sur.

El señor Secretario reitera su interés de que este programa no sufra interrupciones debido a la importancia que tiene, por lo cual manifiesta las gestiones que se están adelantando para garantizar recursos para su mantenimiento.

El señor **Hebert Guerrero**, líder comunitario con más de 15 años de experiencia, integrante del CPL y veedor de los proyectos PIL de su localidad, manifiesta que la ciudadanía elige un nuevo gobierno no solo para superar rezagos de administraciones pasadas, sino con el ánimo de escuchar nuevas propuestas. Considera muy importante que en el marco de la atención a la salud mental se debe trabajar la soledad de los adultos mayores. También considera importante que para la atención de la población se incluyan geriatras.

También expresa su preocupación de que no se evidencie la asignación de recursos para salud, ya que es un tema fundamental para la ciudad.

Agradece la gestión de la Secretaría de salud, frente al tema del CAPS Bravo Páez en la localidad Rafael Uribe Uribe, sugiere que frente al convenio de la ruta de la salud se maneje con continuidad de “tracto sucesivo”, a fin de que no se afecte a los beneficiarios

Posterior realizó la siguiente pregunta ¿Qué va a pasar si se aprueba el artículo 28 del Plan de desarrollo, que da libertades al alcalde y al secretario para hacer los cambios que considere al sistema?

Con relación a la soledad el señor Secretario ratifica la importancia de tenerla en la agenda de salud mental, ya que se evidencia el incremento de esta situación en las diferentes comunidades, especialmente en algunas localidades.

 <b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> SECRETARÍA DE SALUD	PLANEACIÓN Y CALIDAD DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL			
	<b>ACTA DE REUNIÓN</b>			
	Código:	SDS-PYC-FT-001	Versión:	

Elaborado por: Nury Leguizamon Amaya / Revisado por: Alvaro Amado Camacho / Aprobado por: Juan Carlos Jaramillo Correa

Se informa que el artículo 28 del plan de desarrollo se va a retirar del proyecto de acuerdo. No hay propuesta de reestructuración de las subredes, lo importante para la administración es mejorar los procesos de atención de las subredes para que los servicios sean efectivos y con humanización

Para finalizar la sesión el señor secretario invita a los participantes en la jornada a firmar el compromiso frente al modelo territorial en salud.

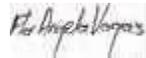
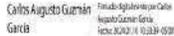
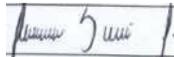
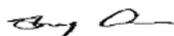
Se recuerda el trámite que se dará a las solicitudes presentadas por los participantes.

Agotado el orden del día propuesto se da por terminada la sesión a las 4:15 pm

### COMPROMISOS\*

ACCIÓN	RESPONSABLE	FECHA
Dar respuesta a las solicitudes presentadas por la ciudadanía	Equipo rendición de cuentas	Mayo 2024
Socializar el cronograma de las Mesas de trabajo para recibir aportes ciudadanos al nuevo modelo de atención en salud.	Subsecretaria de Gestión Territorial y Participación y servicio a la Ciudadanía	Mayo de 2024

### REVISIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA

No	NOMBRES Y APELLIDOS	CORREO	TELÉFONO	DIRECCIÓN/ OFICINA/ ENTIDAD	FIRMA
1	Flor Angela Vargas	favargas@saludcapital.gov.co	3002863449	DPSGTyT	
2	Carlos Augusto Guzman	ca1guzman@saludcapital.gov.co	3118206644	DPSGTyT	 <small>Carlos Augusto Guzmán García Escribo-Aprobación en Calle Leguizamon-García Fecha: 20/02/14 09:28h-09:00</small>
3	Johan Sebastián González	JSGonzalez@saludcapital.gov.co	3112629838	DPSGTyT	
4	Ana Shirley Corredor	ascorredor@saludcapital.gov.co	3114443599	DPSGTyT	
5					
6					
7					

 <b>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C.</b> SECRETARÍA DE SALUD	PLANEACIÓN Y CALIDAD DIRECCIÓN PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL			
	<b>ACTA DE REUNIÓN</b>			
	Código:	SDS-PYC-FT-001	Versión:	8
Elaborado por: Nury Leguizamon Amaya / Revisado por: Alvaro Amado Camacho / Aprobado por: Juan Carlos Jaramillo Correa				

8					
9					

### ASISTENTES

#### Anexo listado de asistencia SDS-PYC-FT-002.

Nota: Cuando la asistencia es igual o superior a 10 personas, se debe hacer uso del formato Listado de asistencia a reuniones SDS-PYC-FT-002, según lineamiento SDS-PYC-LN-011

#### Evaluación y cierre de la reunión

¿Se logró el objetivo?		Observaciones (si aplica)
Si (X)	No ( )	Se cumplieron con las expectativas de la reunión del equipo de control social

\* Se podrán incluir o eliminar filas de acuerdo con el requerimiento.