



**INFORME ESTRATEGIA ENCUENTROS
LOCALES DE INSTANCIAS
GERENCIA DE INSTANCIAS Y MECANISMOS
DE PARTICIPACIÓN**



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.



Directivos

Alexander Reina Otero

Director General del IDPAC

Astrid Lorena Castañeda

Subdirectora de Promoción de la participación

Marialejandra Esguerra Forero

Gerente de Instancias y Mecanismos de Participación

Elaboración Estrategia 2023

Luisa Fernanda Intriago Niño

Contratista

Gerencia de Instancia y Mecanismos de Participación

Elaboración del documento preliminar 2023

Angie Alejandra Preciado Ibáñez

Practicante Gerencia de Instancia y Mecanismos de Participación

Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca

Laura Moscote Guerra

Practicante Gerencia de Instancia y Mecanismos de Participación

Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca

Luisa Fernanda Intriago Niño

Contratista

Gerencia de Instancia y Mecanismos de Participación

INTRODUCCIÓN

En el marco del Plan De Desarrollo Distrital 2020-2024: Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI, el enfoque de Gobierno Abierto tiene tres pilares: 1) transparencia, 2) participación y 3) colaboración, en el cual el pilar dos se define como: “promover una participación vinculante en la formulación de planes, normas y políticas, la participación con decisión en la orientación del presupuesto, la elaboración de proyectos e iniciativas comunitarias” (p. 70, 2020, Plan de Desarrollo Distrital). Por ello, y según lo estipulado en el artículo 257 del 2006 *“por el cual se dictan normas básicas sobre la estructura, organización y funcionamiento de los organismos y de las entidades de Bogotá, Distrito Capital”*, el objetivo del Instituto Distrital de Participación y Acción Comunal – IDPAC es *“garantizar el derecho a la participación ciudadana y propiciar el fortalecimiento de las organizaciones sociales, atendiendo las políticas, planes y programas”*.

Por lo anterior, la Gerencia de Instancias y Mecanismos de Participación Ciudadana (desde ahora GIMP), busca dentro de sus objetivos:

- (...) b) Diseñar estrategias de asesoría y acompañamiento a las instancias de participación del nivel local y distrital;
- c) determinar los procesos de sensibilización que permitan a los ciudadanos la apropiación de derechos, canales y mecanismos de participación;
- (...) g) promover en la ciudadanía el desarrollo de capacidades para convocar, persuadir y movilizar a los diversos actores locales, barriales, veredales y sectoriales, alrededor de acciones de cambio y de transformación que redunden en una mejor calidad de vida;
- (...) i) motivar la ampliación de la base social en la ciudad, a través de la vinculación de nuevos actores sociales al escenario público para la renovación y fortalecimiento del liderazgo social;
- k) realizar diagnósticos locales, que permitan identificar espacios de participación ciudadana y comunitaria, organizaciones y grupos sociales y realizar su actualización permanente. (IDPAC Art. 17. Acuerdo 002 de 2007)

Es por eso, que, en marco del Modelo de Fortalecimiento a Instancias de Participación de la Resolución 210 del 2021, se ha desarrollado desde el 2022 la estrategia de los Encuentros Locales de Instancias (ELIS de ahora en adelante) los cuales, en un inicio, buscaron desarrollar un espacio de encuentro que permitiera el reconocimiento de actores participativos locales después de un periodo de aislamiento causado por la pandemia de COVID-19. Retomando los resultados del 2022, en el 2023 se desarrolló la estrategia con el objetivo de crear y fortalecer lazos de participación locales que permitieran potencializar la incidencia territorial desde la formación de alianzas entre los actores que están en espacios de participación, teniendo en cuenta que, actualmente, se registran 865 instancias formales y autónomas activas.

PROCESO DE CONSTRUCCIÓN METODOLÓGICO

Teniendo en cuenta esta diversidad de escenarios participativos se desarrolló una metodología que pasó por diversos cambios y contó con el apoyo de los equipos

territoriales del IDPAC. La discusión desarrollada con el quipo territorial se identificó por medio de matriz DOFA (debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas) las oportunidades de mejora que se había, para la ejecución de la estrategia de los Encuentros Locales de Instancias:

<p>DEBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • La incidencia de las instancias es muy baja. • Que las instancias participen en la generación de la metodología • Estrategia de socialización de: resultados, oportunidades y compromisos • Que se haga seguimiento y que se evidencien resultados • Fontibón: Falta de participación • Se desarrollaron 5 alianzas, pero sólo se hizo 1 realidad. Fontibón. • Cruces de información entre equipo territorial y administrativo • El ejercicio pasado se volvió monótono con facilidad 	<p>OPORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Renacer los lazos de participación ciudadana • Cumplimiento de compromisos: Articulación de las instancias con la Mesa Local de Medios Alternativos (Suba) • Metodología diferenciada por territorio • Lograr aumentar la asistencia de las instancias • Metodología tenga revisar el cumplimiento a los compromisos que se establecieron • Tema de resolución de conflictos y trabajo en equipo. Fortalecimiento de nuevos liderazgos y articular con los liderazgos antiguos • San Cristóbal y Teusaquillo: ¿Cómo el IDPAC está llegando a la población? ¿Qué se requiere como entidad? Revisar la misionalidad de la entidad. Fortalecer PM • Mirar las especificidades territoriales para la convocatoria y metodológica
<p>FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alianzas que se dieron entre las instancias • Generación de vínculos • La asistencia fue muy buena. • Es un evento que le llama la atención a las instancias y por eso vale la pena reforzar ese interés • Se logró dar a conocer instancias que la demás comunidad no tenía en el radar 	<p>AMENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bajo nivel de asistencia a la convocatoria • Suba: ha disminuido la intención, motivación y deseo de participación • Complejidad del trabajo en equipo dentro de las instancias. Conflictos que impiden el avance de las instancias • Cruces de información entre equipo territorial y administrativo

MATRIZ DOFA ENCUENTROS INSTANCIAS 2022

DEBILIDADES

- La incidencia de las instancias es muy baja.
- Que las instancias participen en la generación de la metodología
- Estrategia de socialización de: resultados, oportunidades y compromisos
- Que se haga seguimiento y que se evidencien resultados
- Se desarrollaron 5 alianzas, pero sólo se hizo 1 realidad. Fontbon.
- Cruces de información entre equipo territorial y administrativo
- Fontbon: Falta de participación
- El ejercicio pasado se volvió monotonó con facilidad

OPORTUNIDADES

- Renacer los lazos de participación ciudadana
- Cumplimiento de compromisos: Articulación de las instancias con la Mesa Local de Medios Alternativos (Mesa)
- Metodología diferenciada por territorio
- Lograr aumentar la asistencia de las instancias
- Metodología tenga relevancia al cumplimiento de los compromisos que se establecieron
- Toma de resolución de conflictos y trabajo en equipo. Fortalecimiento de nuevos liderazgos y articular con los liderazgos antiguos
- Señ Crastón y sus aliados: ¿cómo se articuló con algunos de la población? ¿qué se requiere como entidad? ¿cómo se materializó de la realidad? ¿cómo se...
- Mirar las especificidades territoriales para la convocatoria y metodología

FORTALEZAS

- Alianzas que se dieron entre las instancias
- Generación de vínculos
- La asistencia fue muy buena.
- Es un evento que le llama la atención a las instancias y por eso vino a reforzar esas instancias
- Se logró dar a conocer instancias que la demás comunidad no tenía en el radar

AMENAZAS

- Bajo nivel de asistencia a la convocatoria
- Suba: ha disminuido la intención, motivación y deseo de participación
- Complejidad del trabajo en equipo dentro de las instancias. Conflictos que impiden el avance de las instancias
- Cruces de información entre equipo territorial y administrativo

Dado lo anterior, se buscó desarrollar un primer borrador de la metodología buscando dos cosas fundamentales: propiciar la incidencia de las instancias en el territorio y que las herramientas fueran totalmente análogas y de fácil adaptación según el contexto territorial, por lo que se desarrolló la siguiente propuesta:

INTRODUCCIÓN AL ESPACIO 60 minutos:

- Actividad rompehielo 20 minutos:** Se desarrollará un “árbol de instancias” donde: la raíz será la referencia a su creación (tema, año, si algún acto administrativo la rige), el tronco hará referencia a la motivación de continuar desarrollando la y las ramas con los frutos y acciones que desarrollan.



- Contextualización 20 minutos:** Explicación pedagógica las diferencias de una mesa, consejo, colectivo, comité, red, organizaciones. Se realizará mediante presentación lúdica por parte de la moderadora, por medio de la dinámica de juego “¿Quién quiere ser millonario?”.

3. **Matriz DOFA 20 minutos:** Se desarrolla la muestra de qué sucedió el año pasado en los encuentros 2022, para las localidades que no tengan esa memoria, se desarrolla un DOFA colectivo en el que se desarrollen las oportunidades de mejora y ventajas del encuentro pasado (uso de post-its).



DESARROLLO DEL ESPACIO 25 minutos:

4. **25 minutos:** Posteriormente se organiza un rompecabezas de la localidad en el que se pueda armar con las cinco problemáticas más grandes del territorio, por medio de un ejercicio de priorización.

Al tener las cinco problemáticas en el croquis, se comienzan a colocar las acciones que puedan desarrollar las instancias durante ese año que mitigue cada una desde su misionalidad y las entidades del distrito que puedan apoyar.



CONCLUSIONES 25 minutos

5. **Construcción del camino de la "Localidad participativa ideal" 25 minutos:** Se desarrolla en la parte inferior un camino que permita lograr una localidad con participación incidente, para ello se desarrollará por medio de tres convenciones: 1) banderines rojos, que serán los obstáculos que se tienen para lograr acciones incidentes; 2) banderines verdes, que serán las soluciones que se proponen para superar esos obstáculos; y 3) nubes en las cuales las instancias se proyecten de acá a un año.



PRODUCTO FINAL (HERRAMIENTA DE SEGUIMIENTO)

Se tendrá como producto visual el resultado de los ejercicios, en aras de facilitar el proceso de sistematización de los diferentes espacios que permitan ser herramientas que se incluyan en los planes de fortalecimiento de las instancias.



Si bien se intentó llevar a cabo en los dos primeros encuentros —se desarrollará su análisis más adelante en este informe—, fue necesario replantear por completo las agendas y las actividades, puesto que, gracias a la construcción colectiva que se desarrolló con los equipos territoriales de la GIMP y de la Subdirección de Promoción de la Participación, junto con las retroalimentaciones brindadas en las diferentes localidades, se logró desarrollar una metodología más corta que tuvo como propósito, reconocer a las instancias que hay en las localidades visitadas.

De esta forma se logró generar la metodología base de la siguiente manera:

METODOLOGÍA 2

INTRODUCCIÓN AL ESPACIO

- Unificación del lenguaje 10 minutos. ¿Qué son las instancias de participación?

1. CONTEXTUALIZACIÓN: UNIFICACIÓN DEL LENGUAJE



¿QUÉ ES UNA INSTANCIA DE PARTICIPACIÓN?

Las instancias de participación son puentes de interlocución entre la ciudadanía y las entidades del distrito para tratar temas de la agenda de gobierno.

Se diferencian por su

ORIGEN		COMPOSICIÓN	
Formales	No Formales	Autónomas	Mixtas

- ¿Por qué es relevante la paridad en la participación ciudadana? 30 minutos. Charla de la Secretaría Distrital de la Mujer.

2. SENSIBILIZACIÓN: PARIDAD EN LAS INSTANCIAS



Paralelamente, se desarrollará en un stand el juego sobre la paridad en las instancias como uno de los valores que giran alrededor de la dimensión de inclusión.

Esta sensibilización se hace con el liderazgo de la Secretaría Distrital de la Mujer.

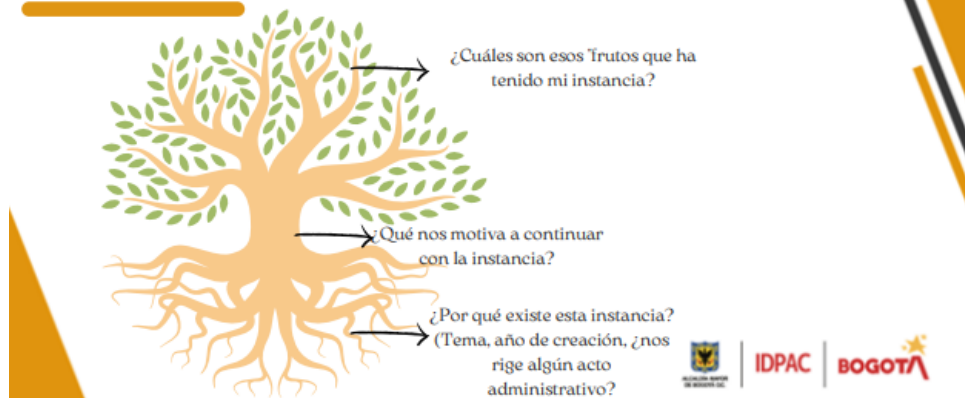




DESARROLLO DEL ESPACIO

- **Plantemos nuestro árbol de instancias de participación.** Cada una de las instancias de participación desarrollan un árbol análogo el cual se compone de tres partes: raíz, la cual corresponde a indicar cómo se crea la instancia; tronco, que corresponde a desarrollar una reflexión interna donde se plasme el por qué los y las consejeras siguen participando en los espacios; y, las ramas, que hacen referencia a los frutos que ha dejado la instancia en la localidad, es decir, esas acciones relevantes que han logrado como espacio de participación.

2. RECONOZCAMOS: PLANTEMOS NUESTRO ÁRBOL



- **Opción1. Construcción de la localidad participativa ideal** 25 minutos. Se desarrolla en la parte inferior un camino que permita lograr una localidad con participación incidente, para ello se desarrollará por medio de tres convenciones:
 - 1) banderines rojos, que serán los obstáculos que se tienen para lograr acciones incidentes;
 - 2) banderines verdes, que serán las soluciones que se proponen para superar esos obstáculos; y
 - 3) nubes en las cuales las instancias se proyecten de acá a un año.

3. CONSTRUYAMOS: OPCIÓN 1: ¡CONSTRUYAMOS LA LOCALIDAD PARTICIPATIVA IDEAL!



- **Opción 2. ¡Construyamos el personaje!** Se desarrolla el personaje sobre un muñeco de jengibre, el cual busca identificar los valores ideales que deben tener las instancias, a partir de crear la analogía de dónde se podrían ubicar en el cuerpo y, con ello, construir una instancia funcional e ideal.

3. CONSTRUYAMOS:

OPCIÓN 2: ¡CONTRUYAMOS EL PERSONAJE!



El desarrollo de estas metodologías buscó fundamentalmente lograr un ejercicio interno dentro de las instancias de participación, donde se potencializara la discusión alrededor de esos factores que afectan la participación ciudadana, cómo lograr superar dichas barreras identificadas y lograr establecer caminos que movilizaran esas motivaciones de cada uno/a de los/las participantes de estos espacios.

PROCESO DE CONVOCATORIA

Para la convocatoria, se desarrollaron diversas reuniones con el equipo territorial de la Subdirección de Promoción a la Participación (SPP) y la Gerencia de Instancias y Mecanismos de Participación (GIMP) en coordinación con las oficinas de participación de diversas alcaldías locales; esto, con el ánimo de fortalecer los procesos de articulación y coordinación interinstitucional, para sumar esfuerzos en pro de los procesos de convocatoria a comunidades.

Igualmente, se asistió a varias reuniones de los Consejos Locales Intersectoriales de Participación - CLIP de diversas localidades para la socialización de la metodología, así como el proceso de retroalimentación de la misma, para la adaptación de la misma a las dinámicas territoriales. Lo anterior, fortaleció el proceso de interiorización del evento a nivel local y se pudo desarrollar conexiones con diversas secretarías técnicas de las instancias de participación en búsqueda de garantizar la convocatoria.

Durante el proceso, se sumó la articulación con la Secretaría de la Mujer, con quienes se desarrolló el proceso de socialización de la iniciativa Bogotá 50/50. Allí, se brindó el espacio para tratar el tema de la participación ciudadana con enfoque de género donde se discutió alrededor de los estereotipos de los liderazgos comunitarios y la importancia de promover este enfoque en los espacios de participación ciudadana de las instancias de participación.

RESULTADOS GENERALES

Ahora bien, teniendo en cuenta la metodología, el desarrollo de los ELIS permitieron identificar dos valores cuantitativos centrales: el número de instancias participantes y la

cantidad de participantes. Como punto importante a tener en cuenta en los próximos años, si se mantiene la estrategia, es necesario mejorar la forma de recolección de los y las asistentes para identificar a qué instancia pertenece y el género de la persona. Esto permite tener un mayor precisión de información poblacional para el desarrollo de estrategias y de informes relacionados.

Ahora bien, como se puede identificar en la tabla 1, el tiempo de duración de cada uno de los eventos estuvo en un promedio de tres (3) horas, por lo que es importante tener presente que, en futuros eventos, la lógica del tiempo para evitar el posible desgaste y cansancio del público. Así, como potencializar las dinámicas de la conformación de mesas y grupos de discusión, en aras de potencializar el diálogo y escucha activa entre instancias y dentro de las mismas.

Tabla 1. Información cuantitativa general de los ELIS 2023

LOCALIDAD	No. DE INSTANCIAS	No. PARTICIPANTES	TIEMPO DE DURACIÓN
Usaquén	13	46	3 horas
Kennedy	20	60	3 horas
Fontibón	28	73	3 horas
Engativá	4	39	2,5 horas
Mártires	11	41	3 horas
Santa Fe	6	21	2,5 horas
Ciudad Bolívar	15	50	4 horas
Antonio Nariño	17	48	3 horas
Suba	16	74	2 horas
Teusaquillo	13	35	3 horas
Tunjuelito	6	17	3 horas
La Candelaria	7	22	2 horas
Distrital	20	109	6 horas
Barrios Unidos	6	30	2 horas
Chapinero	5	25	2 horas
Puente Aranda	14	30	3 horas
Bosa	16	55	2 horas
Rafael Uribe Uribe	18	77	3 horas
Usme	16	134	3 horas
San Cristóbal	13	35	2,5 horas
Sumapaz	14	35	3 horas

La estrategia tuvo como público objetivo no solamente llegar a las entidades que participan en las instancias de participación, sino también lograr la presencia de la ciudadanía que pertenece a estos espacios; por ello, se buscó, en un inicio, que los horarios fueran en la tarde posterior a las labores de la ciudadanía como el trabajo o el estudio; sin embargo, en los dos primeros encuentros, la población se agotaba en un menor tiempo. Por lo que, posteriormente, se identificaron horarios que se adecuaran

también a los tiempos institucionales para la efectiva participación en la estrategia, que funcionaron en mayor medida.

De la misma forma, se priorizaron los días sábados para el desarrollo de la estrategia, en aras de garantizar la presencia del componente ciudadano en estos espacios; sin embargo, por agendas locales se dificultó el proceso de agendamiento, por lo que se decidió acordar conjunto las alcaldías locales la mejor fecha para cada uno de los territorios.

Ahora bien, en términos de asistentes se logró impactar a 1056 personas en todo el distrito y los eventos que tuvieron mayor acogida fueron: el Encuentro Local de Instancias de la localidad de Usme con 134 asistentes, el Encuentro Distrital de Instancias con 109 asistentes; y los Encuentros Locales de Instancias de Rafael Uribe Uribe, Suba y Fontibón con 77, 74 y 73 asistentes respectivamente.



Respecto a las instancias impactadas, se logró llegar a 230 espacios de participación donde se evidenció que en Fontibón hubo 28 instancias, le sigue la localidad de Kennedy con 20 instancias participantes, el Encuentro Distrital con 20 instancias y la localidad de Rafael Uribe Uribe con 18 instancias.



Durante el proceso de desarrollo, se pudo evidenciar que la convocatoria de los Encuentros Locales de Instancias de dependían en su totalidad de la gestión de los equipos territoriales y la alcaldía local, pero donde el mayor motor para que el ejercicio funcionara eran el trabajo de los gestores de la GIMP, por lo que se espera que, en próximos encuentros, sean ellos quienes lideren todo el proceso, para desarrollar

ejercicios que sean contextualizados a las necesidades específicas locales, pero con un resultado unificado que permita hacer su respectivo análisis.

En la estrategia se llevaron a cabo 21 Encuentros de Instancias: 20 locales y 1 distrital. Durante este proceso se identificó lo siguiente:

- **Los encuentros han servido como canal para que se generen interrelaciones en las instancias, permitiendo así una mayor visibilización de las mismas en las localidades.**

Los encuentros locales de instancias han potencializado el reconocimiento de los múltiples actores de la localidad que han generado tanto procesos participativos territoriales, como iniciativas de base comunitaria que permiten el fortalecimiento del tejido social. Este reconocimiento de los múltiples actores permite fortalecer procesos de identificación y de alianzas, lo que proporciona herramientas para aumentar la incidencia en estas acciones locales.



Encuentro Local de Kennedy. 28 abril 2023.



Encuentro Local de Instancias de Teusaquillo. 25 julio 2023

- **En los encuentros se generaron espacios de diálogo y escucha de las diferentes problemáticas que se presentan en las instancias**

Durante el proceso de desarrollo de la estrategia de los encuentros, se evidenció que estos espacios posibilitaban el diálogo entre múltiples actores tanto

institucionales como ciudadanos, donde se generaban reflexiones alrededor de las barreras de la participación incidente, pero asimismo se presentaban soluciones desde el valor de la corresponsabilidad y la escucha activa de las preocupaciones mostradas.

De los retos más recurrentes en los diferentes encuentros se identificaron: la baja participación, el no cumplimiento de propósitos, la falta de articulación normativa, las fallas en el proceso de conformación de las instancias y la dispersión de estos espacios. Esto hace que, para el Instituto Distrital de Participación y Acción Comunal – IDPAC, sea relevante identificar qué estrategias se pueden desarrollar para solucionar estos retos de la mano con las propuestas ciudadanas como, por ejemplo, la conformación de redes de instancias que permita el reconocimiento de los actores territoriales que están en estos espacios, para fortalecer las alianzas en los diferentes procesos locales.



Encuentro Local de Instancias. 29 junio 2023



Encuentro Local de Instancias. 22 julio 2023

- **Los encuentros permitieron identificar y visualizar claramente los problemas y desafíos que enfrentan diariamente las instancias de participación**

Una de las problemáticas reiteradas en estos espacios es la baja participación ciudadana. Efectivamente, a lo largo de esta estrategia, durante el 2023 se impactaron 230 instancias de participación aproximadamente, sin embargo, actualmente se encuentran activas 850 a nivel distrital. Esto implica que es

necesario llegar a mayor cantidad de espacios de participación para potencializar aún más las reflexiones alrededor de la participación ciudadana. Igualmente, se identificó que existe una barrera en cuanto renovación de liderazgos, lo que puede profundizar el desgaste de las personas activas en las instancias locales y distritales. Así, identificar estos problemas, ayuda a desarrollar un mapeo general de las necesidades en la participación y, con ello, brindar las herramientas y estrategias necesarias que motiven a la ciudadanía de ser parte de los procesos participativos; eso implica, potencializar las capacidades técnicas del equipo territorial para la respuesta a las necesidades de las localidades.



Encuentro Local de Instancias de Fontibón. 18 mayo 2023



Encuentro Local de Instancias de Santa Fe. 23 junio 2023

- **Cada una de las instancias nace con el fin de responder a las diferentes necesidades que tienen las comunidades y se hacen evidentes los resultados de los procesos, basados en la unión y la participación colectiva**

Se evidenció que más allá de la normativa que puede regir una instancia formal, uno de los núcleos por los cuales se mantienen estos espacios es responder a unas necesidades locales y distritales. De esta manera, al desarrollar el ejercicio del árbol, se identificó que, si bien hay unas instancias de carácter formal, tanto estas

como las autónomas tienen como punto de partida y motivación buscar estrategias que permitan mitigar las problemáticas de los grupos poblacionales a quienes representan. De esta manera, no es solamente el seguimiento a una política pública o el cumplimiento a un acto administrativo lo que fundamenta el quehacer de estos espacios, sino que parte de una acción de base ciudadana que potencializa el tejido social a nivel local y distrital.



Encuentro Local de Instancias de La Candelaria. 10 agosto 2023



Encuentro Local de Instancias de Bosa. 25 agosto 2023



Encuentro Local de Instancias de Sumapaz. 11 septiembre 2023

OPORTUNIDADES DE MEJORA

Durante la estrategia se lograron identificar las siguientes oportunidades de mejora:

- Es necesario potencializar la apropiación del evento a los gestores territoriales, por esta razón se propone que para los siguientes años se genere una línea de resultados esperados, pero que la metodología y el desarrollo de la actividad esté en cabeza del equipo territorial de la Gerencia de Instancias y Mecanismos de Participación. Esto permitiría una mejora en el proceso de convocatoria, puesto que se puede desarrollar de una manera más articulada con las entidades locales y las alcaldías locales.
- Es necesario tener en cuenta que, para el análisis de resultados, potencializar las capacidades de relatoría del equipo de apoyo a cada uno de los eventos, puesto que esto ayuda a tener mayor claridad y exactitud con la información recolectada.

Se identificó que es necesario desarrollar una estrategia de encuentros interlocales y el distrital para potencializar las redes en la ciudad y que las acciones de las instancias tengan mayor incidencia a nivel Distrito. Esto debe estar en cabeza del profesional del área administrativa en coordinación con el equipo territorial, para lograr la identificación de 5 nodos que permitan desarrollar estos encuentros.

BIBLIOGRAFÍA

- IDPAC. (09 agosto de 2021). Resolución 210 de 2021. “Por la cual, el IDPAC crea el modelo de fortalecimiento para las organizaciones sociales, comunales, de medios comunitarios y alternativos, organizaciones de propiedad horizontal e instancias de participación del Distrito Capital”
- Concejo de Bogotá, D.C. (30 noviembre de 2006). Acuerdo 257 de 2006. Recuperado de <https://www.participacionbogota.gov.co/sites/default/files/2018-03/Acuerdo-257-de-2006.pdf>
- IDPAC. (02 de enero de 2007). Acuerdo 02 de 2007. Recuperado de <https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=28572&dt=S>
- IDPAC. 2022. Modelo de Fortalecimiento a Instancias de Participación. Bogotá D.C.